

01|5

## УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

928,545  
28,545  
8,545  
128,150  
548,125  
215,810  
9,007  
337,296  
124,545  
289,004



Подход Компании в области инвестиционной деятельности основан на принципах ответственного инвестирования, направленного на учет экологических, социальных и управленческих ESG факторов в инвестиционных решениях, для лучшего управления рисками и формирования долгосрочной устойчивости.

АО «Самрук-Энерго» в рамках реализации программы трансформации внедрило лучшие практики управления инвестиционной деятельностью, в том числе:

- ▶ управление портфелем проектов и мероприятий Компании, что позволило значительно улучшить распределение финансовых ресурсов путем повышения доли рентабельных проектов в совокупном портфеле проектов и мероприятий;
- ▶ управление проектами, которое поднимет уровень контроля на этапе реализации инвестиционных проектов (бюджеты, сроки).

Инвестиционные проекты Компании основываются на принципах коммерческой целесообразности и долгосрочных интересов, а также возвратности капитала. Компания осознает свою ответственность и стремится содействовать развитию общества, поддерживая принципы ESG, а также планы по устойчивому развитию.

При оценке ESG Компания руководствуется положениями Кодекса корпоративного управления и лучшими международными стандартами, признанными международным сообществом, такими как Цели устойчивого развития ООН, Глобальная инициатива по отчетности, экологические и социальные стандарты МФК и ЕБРР, Принципы ответственного инвестирования ООН и т. д.

Компания придерживается следующих ключевых принципов, непосредственно связанных с инвестициями:

1. инкорпорирование параметров ESG в процесс инвестиционного анализа и принятия решений;
2. соблюдение законодательства Республики Казахстан и надлежащее использование конфиденциальной информации;
3. подготовка годовых отчетов, в том числе финансовых отчетов, отчетов по устойчивому развитию, включая факторы ESG, в соответствии с общепризнанными международными или национальными стандартами аудита;
4. наличие формализованной системы идентификации, оценки и управления рисками.

Преимущества соответствия принципам ESG:

1. информированные инвестиционные решения через понимание важных факторов ESG, соответствующих потенциальных обязательств, затрат и влияния на финансовые показатели, а также потенциальные возможности для создания стоимости;
2. минимизация подверженности репутационным или юридическим рискам;
3. обеспечение наличия адекватных систем для оценки и мониторинга эффективности соответствия принципам ESG Фонда и портфельных компаний, соблюдения применимых требований ESG и управления связанными с ними инвестиционными рисками;
4. формирование основы для постоянного взаимодействия с компаниями для обсуждения, оценки и управления рисками и степенью воздействиями ESG, а также для выявления и использования возможностей;
5. демонстрация надлежащего рассмотрения и управления соответствующими факторами ESG для соответствующих заинтересованных сторон.

По итогам проведенного анализа в 2021 году сформирован перечень капитальных проектов, в том числе «зеленых» проектов энергоперехода, включенных в Стратегию развития Компании на 2022–2031 гг ([подробнее на сайте АО «Самрук-Энерго» www.samruk-energy.kz](#)).

## 01.5 Управление инвестиционной деятельностью

## ЗАТРАТЫ НА ИНВЕСТИЦИИ, млн тенге



Финансирование инвестиционной программы осуществляется за счет собственных средств, заемного финансирования международных финансовых организаций и банков второго уровня РК.

млн тенге

	2019 факт	2020 факт	2021 факт
<b>ВСЕГО</b>	50 364	73 232	61 698
собственные	42 836	35 129	59 336
заемные	7 528	35 122	1 993
средства госбюджета		2 982	368

Капитальные расходы на поддержание производственных активов направлены на проведение ремонта основного и вспомогательного оборудования, а также приобретение основных средств производственного характера в целях обеспечения надежности работы электростанций.

Основная доля капитальных расходов на поддержание в рабочем состоянии производственных активов и прочих основных средств приходится на ТОО «Богатырь Комир», ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова», АО «Алатау Жарық Компаниясы» и АО «Алматинские электрические станции». По итогам 2021 года расходы на поддержание производственных активов были предусмотрены на проведение капитальных и текущих расширенных ремонтов энергоблоков ТОО «Экибастузская ГРЭС-1 имени Булата Нуржанова», а также на реконструкцию распределительных электрических сетей, строительство и реконструк-

цию ЛЭП и ПС и прочих затрат на ремонт производственных активов и прочих основных средств АО «Алатау Жарық Компаниясы». Капитальные расходы производственного характера ТОО «Богатырь Комир» и АО «Алматинские электрические станции» были направлены на приобретение основных средств, непосредственно участвующих в процессе производственной деятельности, и проведение капитальных ремонтов.

Капитальные расходы на поддержание в рабочем состоянии административных активов группы компаний АО «Самрук-Энерго» были направлены на приобретение основных средств и нематериальных активов, прямо не влияющих на производственную деятельность. Прочие инвестиции были запланированы на мероприятия по реализации программы трансформации АО «Самрук-Энерго».

## Анализ капитальных затрат по методу освоения

млн тенге

№	ДЗО	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
		факт	факт	факт	прогноз	прогноз
	<b>ВСЕГО</b>	<b>50 364</b>	<b>73 232</b>	<b>61 698</b>	<b>361 598</b>	<b>396 273</b>
<b>1</b>	<b>Инвестиционные проекты, в т.ч.</b>	<b>14 985</b>	<b>40 718</b>	<b>25 206</b>	<b>312 280</b>	<b>350 919</b>
1.1	Восстановление Блока 1 с установкой новых электрофильтров	4 953	1 890	10 930	26 110	105 528
1.2	Расширение и реконструкции Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока № 3 (50%)	0	8 322	104	6 684	47 197
1.3	Переход на циклично-поточную технологию (ЦПТ) добычи, транспортировки, усреднения и погрузки угля на разрезе «Богатырь» Экибастузского угольного месторождения (50%)	553	25 504	9 693	11 445	0
1.4	Строительство ПС «Кокозек»	0	20	2 000	758	0
1.5	Строительство ПС «Турксиб»	0	0	19	0	522
1.6	Реконструкция кабельных сетей г. Алматы	0	0	0	6 000	9 160
1.7	Проект «Расширение ТЭЦ-1 со строительством ПГУ мощностью 200-250 МВт»	0	0	0	45 014	43 668
1.8	Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду	0	0	314	124 832	63 400
1.9	Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ с увеличением мощности станции до 450 МВт	0	0	0	81 025	78 602
1.10	Строительство ветровой электрической станции в Шелекском коридоре, мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт (25%)	3 917	11	23	3 189	0
1.11	Строительство ВЭС Ерейментау мощностью 50 МВт	200	913	2 099	6 398	25
1.12	Строительство ГТЭС на базе газового месторождения Придорожное	91	52	13	0	0
1.13	Прочие проекты	5 270	4 006	11	825	2 816
<b>2</b>	<b>Поддержание в рабочем состоянии производственных активов</b>	<b>34 596</b>	<b>31 787</b>	<b>35 198</b>	<b>46 818</b>	<b>44 994</b>
2.1	ТОО «Богатырь Комир» (50%)	7 658	5 547	4 243	8 288	9 133
2.2	АО «Станция Экибастузская ГРЭС-2» (50%)	798	1 050	1 616	2 068	3 232
2.3	ТОО «Экибастузская ГРЭС-1»	7 711	6 187	8 886	14 844	14 153
2.4	АО «Алатау Жарық Компаниясы»	11 124	12 646	10 692	9 791	12 187

## 01.5 Управление инвестиционной деятельностью

№	ДЗО	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	2023 г.
		факт	факт	факт	прогноз	прогноз
2.5	АО «Алматинские электрические Станции»	6 991	5 616	9 042	9 928	5 553
2.6	АО «Мойнакская ГЭС»	168	307	415	1 264	235
2.7	АО «Шардаринская ГЭС»	38	6	10	54	111
2.8	ТОО «АлматыЭнергоСбыт»	75	94	90	95	81
2.9	ТОО «Samruk-Green Energy»	0	3	24	19	14
2.10	ТОО «Первая ветровая электрическая станция»	33	332	180	348	295
2.11	ТОО «Erementsau Wind Power»	0	0	0	51	0
2.12	ТОО «Энергия Семиречья» (25%)	0	0	0	0	0
2.13	ТОО «ESC»	0	0	0	69	0
<b>3</b>	<b>Поддержание в рабочем состоянии административных активов</b>	<b>592</b>	<b>690</b>	<b>1 267</b>	<b>2 293</b>	<b>360</b>
<b>4</b>	<b>Прочие</b>	<b>191</b>	<b>38</b>	<b>26</b>	<b>207</b>	<b>0</b>

## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

**Проект «Восстановление энергоблока № 1 с установкой новых электрофильтров»**

Проект предполагает строительство энергоблока установленной мощностью 500 МВт с установкой новых электрофильтров, что позволит увеличить установленную мощность ГРЭС-1 до 4 000 МВт

**Результаты 2021 года:**

В феврале с МЭ РК подписано инвестиционное соглашение № 12 на установление индивидуального тарифа на мощность. Тариф установлен на уровне – 1,199 млн тенге/(МВт\*мес).

Выполнена поставка котлоагрегата, турбоагрегата, генератора, электрофильтров. Объем поставки оборудования оценивается в 51 %.

Ведутся строительно-монтажные работы.

Планируемый ввод в эксплуатацию – декабрь 2023 года.

**Проект «Расширение и реконструкция Экибастузской ГРЭС-2 с установкой энергоблока ст. № 3»**

Проект предполагает повышение надежности энергоснабжения промышленности, коммунально-бытового сектора и населения РК, увеличение экспортного потенциала, повышение энергобезопасности и энергонезависимости страны.

**Результаты 2021 года:**

Ведется корректировка ПСД стадии «П».

25 ноября 2021 года на портал Государственной экспертизы загружено скорректированное ПСД с учетом замечаний. Ожидается положительное заключение Госэкспертизы получить до конца 2021 года.

**Проект «Переход на циклично-поточную технологию добычи, транспортировки, усреднения и погрузки угля на разрезе «Богатырь» (ЦПТ)**

Проект предполагает поэтапный переход разреза «Богатырь» на поточную технологию доставки угля конвейерным транспортом на приповерхностные усреднительные склады, с последующей его погрузкой на поверхностных погрузочных комплексах. Для повышения производственной мощности предприятия.

**Результаты 2021 года:**

Поставка оборудования ThyssenKrupp осуществлена на 100%, в настоящий момент ведется СМР и ПНР электрооборудования (стакер, дробильно-перегрузочные пункты, конвейер ленточный подъемный, барабанный реклаймер).

Монтаж металлоконструкций, укрупнительная сборка всех оборудования осуществляется на 90%.

Бетон, фундаментные работы готовность составляет 90%.

**Проект «Строительство ветровой электрической станции в районе г. Ерейментау мощностью 50 МВт»**

Проект предусматривает строительство ветровой электрической станции в районе г. Ерейментау мощностью 50 МВт. Реализация проекта позволит дополнительно производить более 215 млн кВт\*ч электроэнергии в год. Целью проекта является применение возобновляемых источников энергии для снижения уровня использования углеводородных энергоносителей при производстве электрической энергии.

В 2020 году по проекту начаты строительно-монтажные работы.

**Результаты 2021 года:**

Ведутся работы по строительству подъездных и внутриплощадочных дорог, работы по устройству монтажных площадок под ветрогенераторов (фундаменты ВЭУ), по переустройству существующих ЛЭП и прокладке КЛ –35 кВ, а также по строительству ПС-220/35 кВ.

Планируется завершение работ по строительству ветровой электрической станции в районе г. Ерейментау мощностью 50 МВт. Реализация проекта позволит дополнительно производить более 215 млн кВт\*ч электроэнергии в год.

**Проект «Строительство ВЭС в Шелекском коридоре мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт»**

Проект предусматривает строительство ветровой электрической станции в Шелекском коридоре Алматинской области Енбекшиказахского района мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт. Реализация проекта позволит дополнительно производить более 225,7 млн кВт\*ч электроэнергии в год. Целью проекта является применение возобновляемых источников энергии для снижения уровня использования углеводородных энергоносителей при производстве электрической энергии.

В 2019 году по проекту разработана проектно-сметная документация и начат процесс строительно-монтажных работ.

**Результаты 2021 года:**

Планируется завершение работ по проекту «Строительство ВЭС в Шелекском коридоре мощностью 60 МВт с перспективой расширения до 300 МВт». Реализация проекта позволит дополнительно производить более 225,7 млн кВт\*ч электроэнергии в год.

**Проект «Расширение ТЭЦ-1 со строительством ПГУ мощностью 200-250 МВт»**

Проект предполагает расширение Алматинской ТЭЦ-1 со строительством ПГУ мощностью 200-250 МВт для обеспечения надежности теплофикации и электрификации г. Алматы.

**Результаты 2021 года:**

С АО «КазНИПИЭнергопром» ведутся работы по разработке ТЭО проекта АТЭЦ-1.

**Проект «Модернизация Алматинской ТЭЦ-2 с минимизацией воздействия на окружающую среду»**

Проект предполагает снижение негативного экологического влияния станции на экологическую обстановку города Алматы за счет перевода ТЭЦ-2 на сжигание природного газа.

**Результаты 2021 года:**

30 декабря 2021 года получено положительное заключение РГП «Госэкспертиза» на технико-экономическое обоснование проекта АТЭЦ-2. В настоящее время проводятся внутрикорпоративные процедуры по согласованию результатов ТЭО Проект «АТЭЦ-2».

АО «Самрук-Энерго» ведет переговоры и подготовительные мероприятия по организации финансирования. В настоящее время ведется детальная проработка по организации финансирования с Европейским Банком Реконструкции и Развития.

**Проект «Реконструкция Алматинской ТЭЦ-3 на базе ПГУ с увеличением мощности станции до 450 МВт»**

Проект предполагает реконструкцию Алматинской ТЭЦ-3 со строительством ПГУ мощностью до 450 МВт для частичного покрытия дефицита маневренных мощностей в южной зоне Казахстана

**Результаты 2021 года:**

3 сентября 2021 года АО «АлЭС» заключен договор с АО «КазНИПИЭнергопром» на разработку ТЭО проекта.

Ведется разработка ТЭО. В ТЭО проекта рассматривается применение технологии ГТУ+КУ и/или ПГУ с установленной мощностью до 450 МВт с возможностью работы в маневренном режиме.

## 01.5 Управление инвестиционной деятельностью

В целях обеспечения завершения строительства новой станции на площадке АТЭЦ-3 в декабре 2024 года АО «АлЭС» планируется заключение ЕРС-контракта на основе открытого международного двухэтапного конкурса путем проведения аукциона на понижение цены.

**Проект «Строительство контррегулирующей Кербулакской ГЭС на реке Или»**

Проект предполагает создание водохранилища-контррегулятора в нижнем бьефе Капшагайской ГЭС для выравнивания неравномерных недельно-суточных попусков Капшагайской ГЭС и перевод Капшагайской ГЭС в режим покрытия пиковых нагрузок с использованием всей располагаемой мощности в дефицитных по мощности и энергии Алматинской энергосистеме и системе южной энергетической зоны Казахстана, а также улучшение экологической ситуации в нижнем течении реки Или путем равномерного режима внутрисуточных попусков из водохранилища-контррегулятора.

**Результаты 2021 года:**

В рамках практической реализации проекта, осуществлено оформление земельных участков под строительство Кербулакской ГЭС.

**НОВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ****Проект «Реконструкция кабельных сетей г. Алматы»**

Проект предполагает положительный эффект для экономики и государства:

- ▶ Увеличение пропускной способности на 30% г. Алматы;
- ▶ Снижение аварийности в распределительных сетях АО АЖК.

*Данный проект Утвержден Указом Президента Республики Казахстан № 670 от 7 октября 2021 года «Национальный проект «Устойчивый экономический рост, направленный на повышение благосостояния казахстанцев» (пункт 7).*

Получено одобрение ИИС АО «Самрук-Энерго» для начала реализации проекта 30 декабря 2021 г.

Поданы документы на рассмотрение Правлением АО «Самрук-Энерго».

**Проект «Реконструкция и модернизация Каскада ГЭС»**

Проект предполагает прирост установленной мощности на 7,5 МВт, увеличение выработки электрической энергии на 41,7 млн кВтч в год, обеспечение надежности и безопасности эксплуатации Каскада ГЭС, в результате увеличения выработки электроэнергии Каскадом ГЭС сокращение сжигания энергоносителей (угля, газа и т. д.) тепловыми станциями, обеспечение потребителей г. Алматы и Алматинского региона надежным и бесперебойным снабжением электрической энергией в соответствии с графиками нагрузки.

12 ноября 2021 года Советом директоров АО «АлЭС» решено одобрить в рамках прединвестиционной стадии инвестиционного проекта разработку ТЭО.

**Проект «Строительство комбинированной станции ВЭС, ГЭС мощностью 310 МВт в Алматинской области»**

Проект предполагает производство более 1 227 млн кВтч электроэнергии в год с использованием возобновляемых источников энергии. Частичное покрытие дефицита электроэнергии, поступление в бюджет Алматинской области налогов и других отчислений, смягчение последствий изменения климата посредством перехода на «зеленую» энергетику.

30 декабря 2021 года ИИС АО «Самрук-Энерго» одобрена прединвестиционная стадия проекта.

